



STRATEGIE, SCHWERPUNKTE, ZIELE UND EVALUATION, ÖFFENTLICHE BETEILIGUNG, VERANTWORTUNG

BEST-PRACTICE IN NRW	
Solingen	Global Sustainable Municipality NRW
Kreis Steinfurt	„Global Nachhaltige Kommune“ im Kreis Steinfurt
Kreis Unna	Bürgerbeteiligung im Rahmen der BMBF-Fördermaßnahme „ZukunftsWerkStadt“
BEST PRACTICE IN EUROPA	
Rheden (Niederlande)	SDG-based administration in the municipality of Rheden, the Netherlands



6th Conference on Sustainable Development in Municipalities (23.09.2019)
European Dialogue on the municipal implementation of the 2030 Agenda



City of Solingen
Ariane Bischoff
Head of Office of Sustainability and Climate Protection
a.bischoff@solingen.de
0212 2903406
nachhaltig.solingen.de

Global Sustainable Municipality NRW

Sustainability strategy of Solingen

In 2016, Solingen launched the project ‘Global Sustainable Municipality NRW’ to implement the United Nations’ SDGs on local level. In this context, Solingen has developed an integrated strategy for sustainable urban development involving numerous local players. In autumn 2018, the City Council unanimously adopted the strategy and the associated program of measures. Since then, the implementation of the strategy has been driven forward together with many groups of actors.

Initial situation

- Numerous actors from the urban and civil society in Solingen have been working on projects and concepts to promote Sustainable Development for many years. The city has been awarded repeatedly for this.
- Like many municipalities in NRW, Solingen is in heavy debt and is facing austerity measures. Additionally, the population of Solingen is growing.
- Against this background, the City leaders, politicians and civil society support the aim to set up a target and steering system for Sustainable Development at local level. Related to this plan were the goals to establish a sustainability management system, to expand the collaboration with city, civil society, business and science as well as to achieve a broader implementation of measures.



Objectives

- Based on an intensive inventory (SWOT analysis) six key action areas of Sustainable Development were to be chosen—with the target to use strengths and to reduce local weaknesses.
- These key action areas are: societal participation, natural resources and environment, climate and energy, mobility, labor and economy as well as global responsibility and one world.
- A mission statement and 24 strategic and 56 action-guiding (SMART) goals were the result of an intensive dialogue. They describe Solingen’s path towards a sustainable future and have been developed in collaboration with many actors.
- A program of measures including 210 initiatives points out the first steps to realize the goals.
- Against the background that societal discourses are currently undergoing radical change and that a growing number of people—especially young people—are calling for climate protection and sustainability, a much faster and more dynamic implementation is urgently needed.



Implementation

- Work organization and the participation process are an important basis for the development and the current implementation of the sustainability strategy.
- The coordination of the project is the responsibility of the mayor’s office.
- A core team in the administration integrates the central departments, works interdisciplinary and promotes development and implementation.
- The steering group, chaired by mayor Tim Kurzbach and consisting of 30 members from politics, business, science and civil society, works in close cooperation with the core administrative team.
- Additionally, public sustainability conferences take place. From these many steps of further participation have emerged.
- The intensive dialogue delivered a significant contribution to the City Council’s unanimous adoption of the sustainability strategy.
- Since May 2019, a sustainability assessment is in place. It reviews the impact of policy decisions on sustainability objectives.



Achievements

- Solingen has positioned itself as a pioneer in terms of municipal sustainability strategies.
- In fact, the strategy makes it possible to advance action for a sustainable future in a more result-oriented manner. An increasing number of players develops its own projects based on the goals.
- Currently, 16 major impulse projects derived from the program of measures are in the process of being implemented.
- Beyond that, the administration defines further key projects. These are projects with high relevance for the goals’ achievement and a perspective for implementation by the end of 2020.
- Additionally, the administrative work organization will be strengthened further.



An event of:



In cooperation with:



Funded by:

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft,
Natur- und Verbraucherschutz
des Landes Nordrhein-Westfalen



The participation of representatives from Central and Eastern European municipalities is supported by the Central and Eastern Europe Department of:





3. kommunale Nachhaltigkeitstagung NRW (01.09.2016)
Zukunftsfähiges Handeln der nordrhein-westfälischen Städte, Gemeinden und Kreise



Kreis Steinfurt
Silke Wesselmann
Amtsleiterin Amt für Klimaschutz und Nachhaltigkeit
silke.wesselmann@kreis-steinfurt.de
02551 692110

„Global Nachhaltige Kommune“ im Kreis Steinfurt

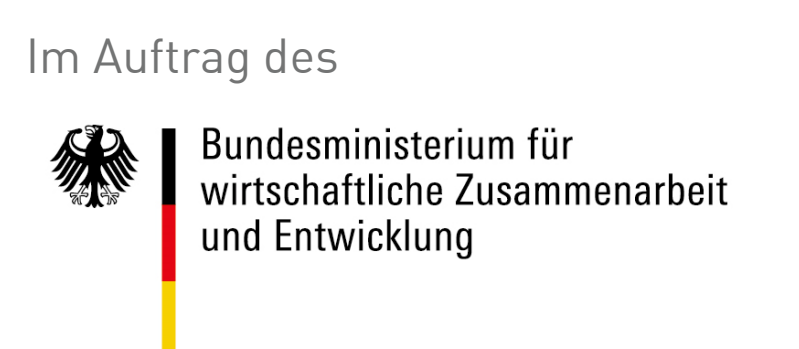
Auf dem Weg zur strategischen Einbindung der Globalen Nachhaltigkeitsziele

Eine „Global Nachhaltige Kommune“ leistet einen Beitrag für die Umsetzung der Globalen Nachhaltigkeitsziele sowie einer nachhaltigen und integrierten Stadtentwicklungspolitik, die soziale, ökonomische und ökologische Zielsetzungen miteinander verbindet und sektorübergreifendes Denken und Handeln befördert.

Ausgangslage

- Zielsystem aus 17 Haupt- und 169 Unterzielen bildet für alle Staaten – erstmals in Nord und Süd – einen gemeinsamen Bezugsrahmen und wird auch in Deutschland für Bund, Länder und Kommunen handlungsleitend
- Zusammenführung von Nachhaltigkeits- und Entwicklungsagenda
- Den Kommunen in Nordrhein-Westfalen bietet sich die Chance und die Herausforderung zugleich, ihre Visionen und konkreten Zielsetzungen für eine Nachhaltige Entwicklung mit der globalen 2030-Agenda in Einklang zu bringen und eigene kommunale Umsetzungsstrategien zu erarbeiten
- Neben dem Kreis Steinfurt Beteiligung von 14 weiteren Kommunen aus NRW

Projektpartner



Die Globalen Nachhaltigkeitsziele

Verabschiedung der 2030-Agenda für Nachhaltige Entwicklung mit erstmals allgemein gültigen Globalen Nachhaltigkeitszielen (Sustainable Development Goals – SDGs) auf der UN-Vollversammlung im September 2015

Ziele

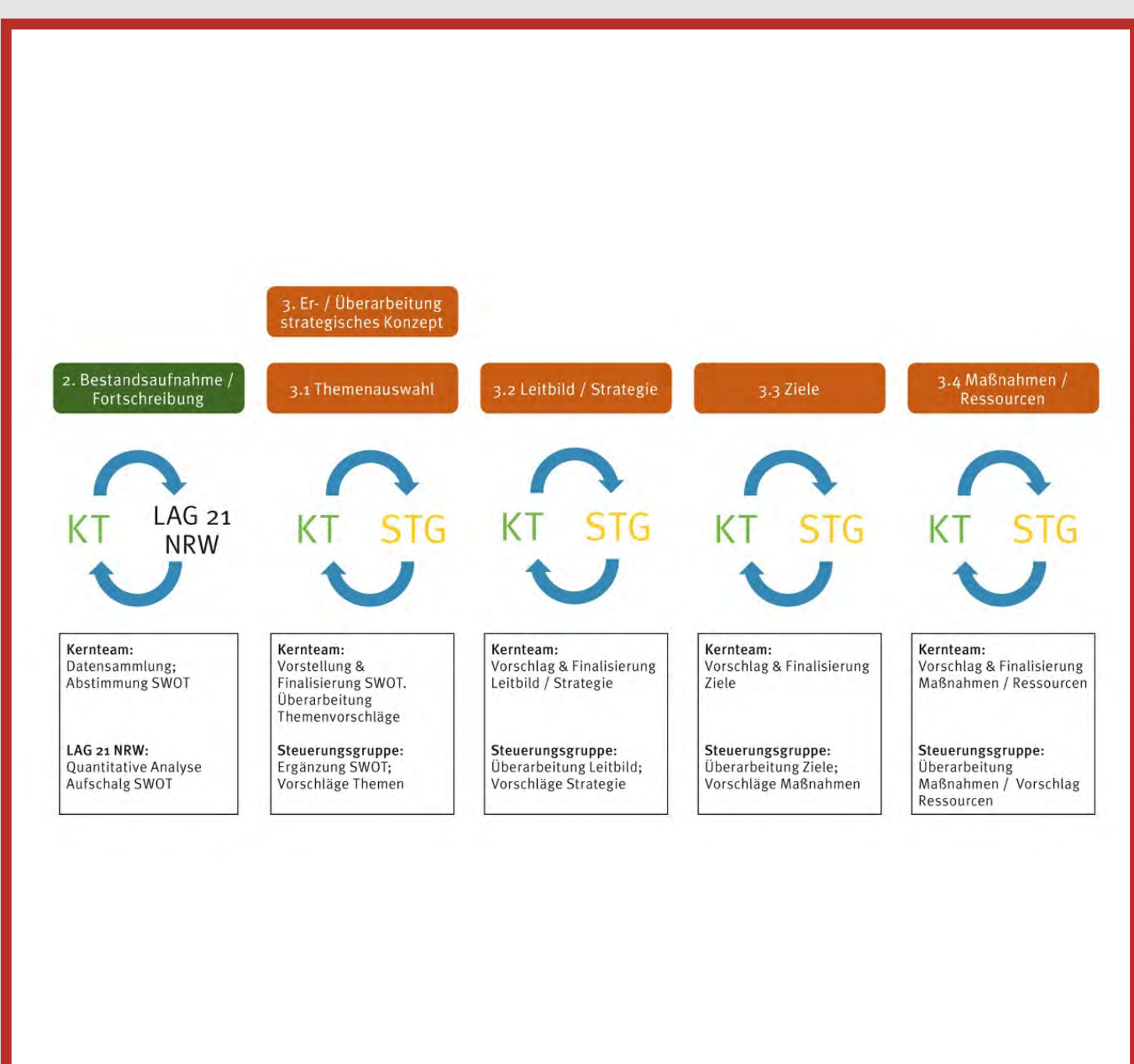
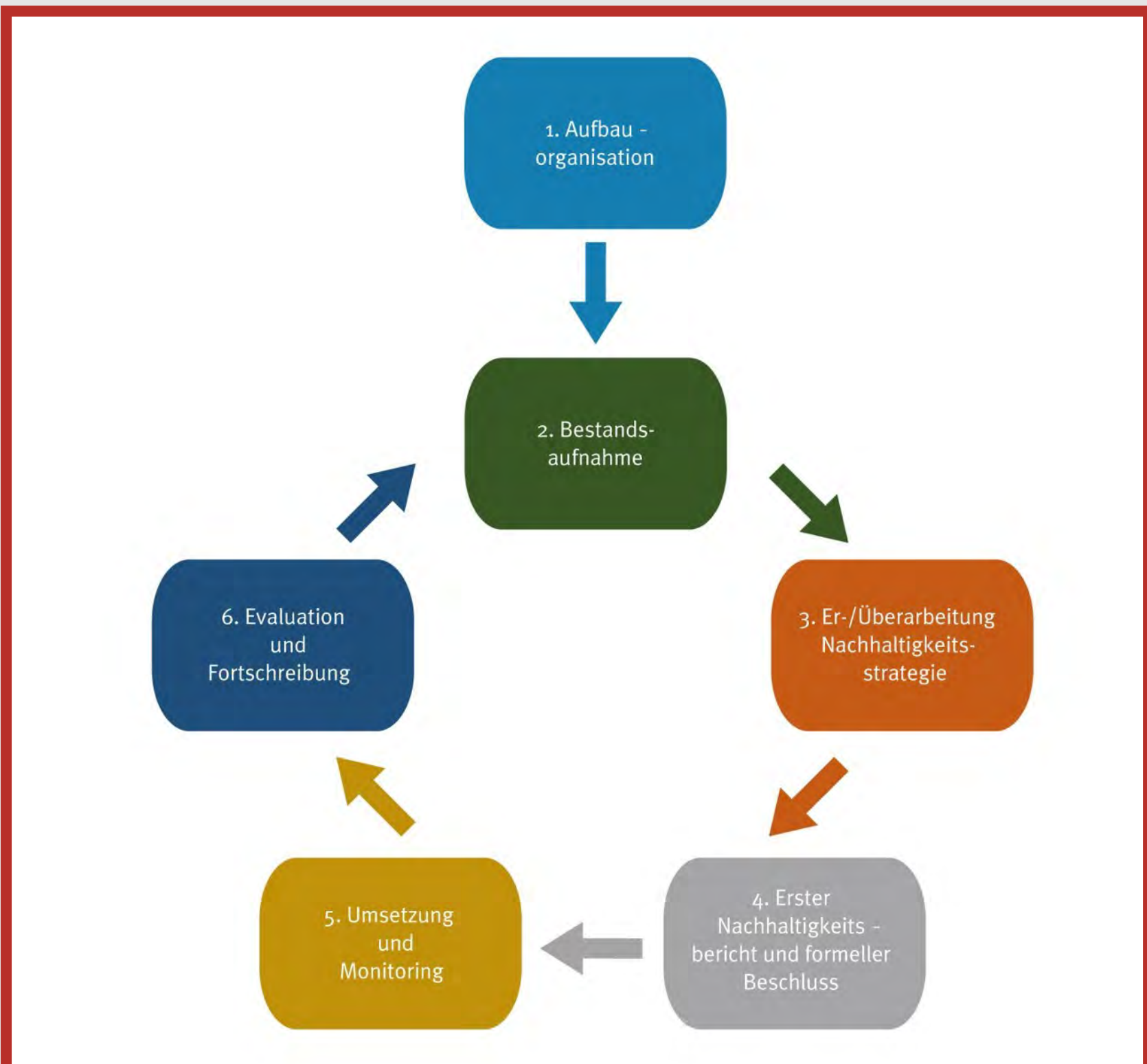
- Systematische Umsetzung der globalen 2030-Agenda für Nachhaltige Entwicklung auf kommunaler Ebene
- Erarbeitung einer integrierten Nachhaltigkeitsstrategie für den Kreis Steinfurt im Kontext der 2030-Agenda für Nachhaltige Entwicklung und der Globalen Nachhaltigkeitsziele in Form eines Managementsystems zur kontinuierlichen Verbesserung
- Bündelung bestehender Aktivitäten einer Nachhaltigen Entwicklung, Schließen von Lücken
- Abgleich mit Bundes- und Landesstrategie im Sinne einer vertikalen Integration Nachhaltiger Entwicklung

Umsetzung

- Der partizipative Prozess zur Erarbeitung der integrierten Nachhaltigkeitsstrategie läuft im Sinne eines strategischen Managements und kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP) zielgerichtet ab.
- Sechs aufeinander folgende und aufbauende Arbeitsschritte: Aufbauorganisation, Bestandsaufnahme, Er- / Überarbeitung Nachhaltigkeitsstrategie, erster Nachhaltigkeitsbericht und formeller Beschluss, Umsetzung und Monitoring sowie Evaluation und Fortschreibung
- Beteiligte Akteure im Kreis Steinfurt: Koordinationsteam aus dem Amt für Klimaschutz und Nachhaltigkeit, verwaltungsinternes Kernteam sowie Steuerungsgruppe aus Verwaltung, Politik und Zivilgesellschaft

Erfolge

- Laufendes Projekt: Projektlaufzeit bis Herbst 2017
- Angestrebte Ergebnisse:
 - Zusammenfassung und Veröffentlichung des Strategieentwicklungsprozesses sowie der Nachhaltigkeitsstrategie im Rahmen eines Nachhaltigkeitsberichts
 - Politische Beschlussfassung der Strategie
 - Umsetzung und Monitoring sowie regelmäßige Evaluation und Fortschreibung der Strategie im Rahmen des KVP
 - Erfolgs- und Wirksamkeitskontrolle der Ziele und Maßnahmen des Handlungsprogramms
 - Anpassung und qualitative Weiterentwicklung der Strategie
- Bereits heute: Übertragung des Projektes in an andere Bundesländer



Eine Veranstaltung der



In Kooperation mit



Gefördert durch

Ministerium für Klimaschutz, Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen



Bürgerbeteiligung im Rahmen der BMBF - Fördermaßnahme „ZukunftsWerkStadt“ „LebensWerte“ – Nachhaltige Entwicklung im Kreis Unna

Beteiligungsprozesse bei der Entwicklung und Umsetzung der kreisweiten integrierten Nachhaltigkeitsstrategie „LebensWerte“ im Kreis Unna

Ausgangslage

- **Fördermaßnahme „ZukunftsWerkStadt“ des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF)**
- Entwicklung und Umsetzung einer regionalen Nachhaltigkeitsstrategie unter dem Slogan „LebensWerte – Nachhaltige Entwicklung im Kreis Unna“
- Ziel- und Indikatorensystem für eine zukunftsfähige Entwicklung partizipativ erarbeiten
- Wissenschaftliche Begleitung durch Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung (ILS) und Landesarbeitsgemeinschaft Agenda 21 NRW e.V. (LAG 21 NRW)
- 1. Förderphase (2012-2013): Entwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie – Themenfelder, Ziele und Indikatoren
- 2. Förderphase (2014-2015): Weiterentwicklung und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie

Ziele

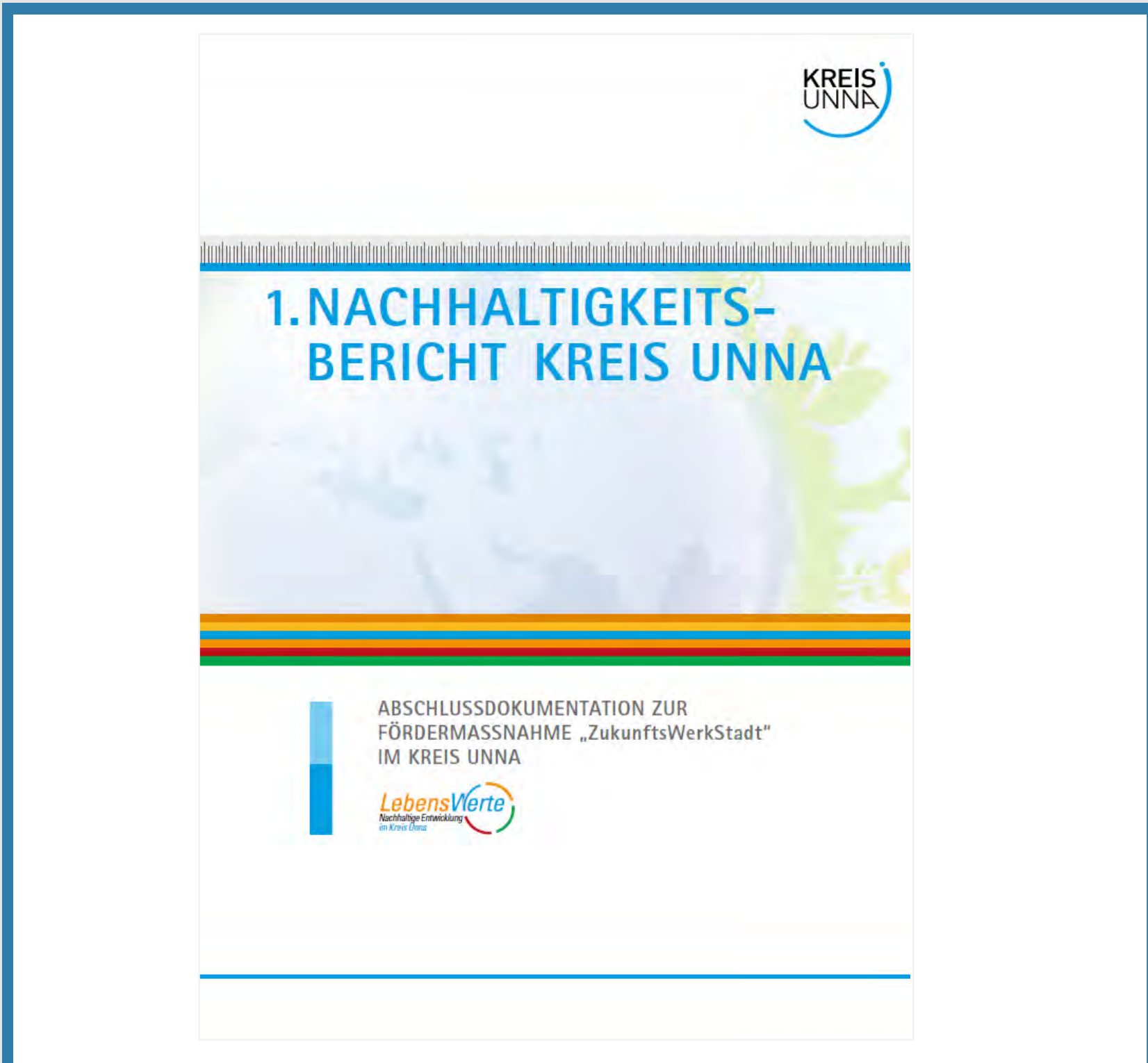
- **Entwicklung einer regionalen, integrierten Nachhaltigkeitsstrategie für den Kreis Unna unter Beteiligung eines breiten Bündnisses aus Politik, Verwaltung und Zivilgesellschaft**
- Verfestigung des Leitbilds einer Nachhaltigen Entwicklung als politische Handlungsmaxime für den Kreis und seine kreisangehörigen Kommunen
- Bündelung der bestehenden sektoralen Ansätze in eine integrierte Strategie
- Beitrag zur vertikalen Integration der Bundes- und Landesnachhaltigkeitsstrategien
- Breite Beteiligung öffentlicher Akteure und Bürgerschaft, Nutzung unterschiedlicher Beteiligungsformate
- Entwicklung eines Monitoringsystems für eine kontinuierliche Verbesserung

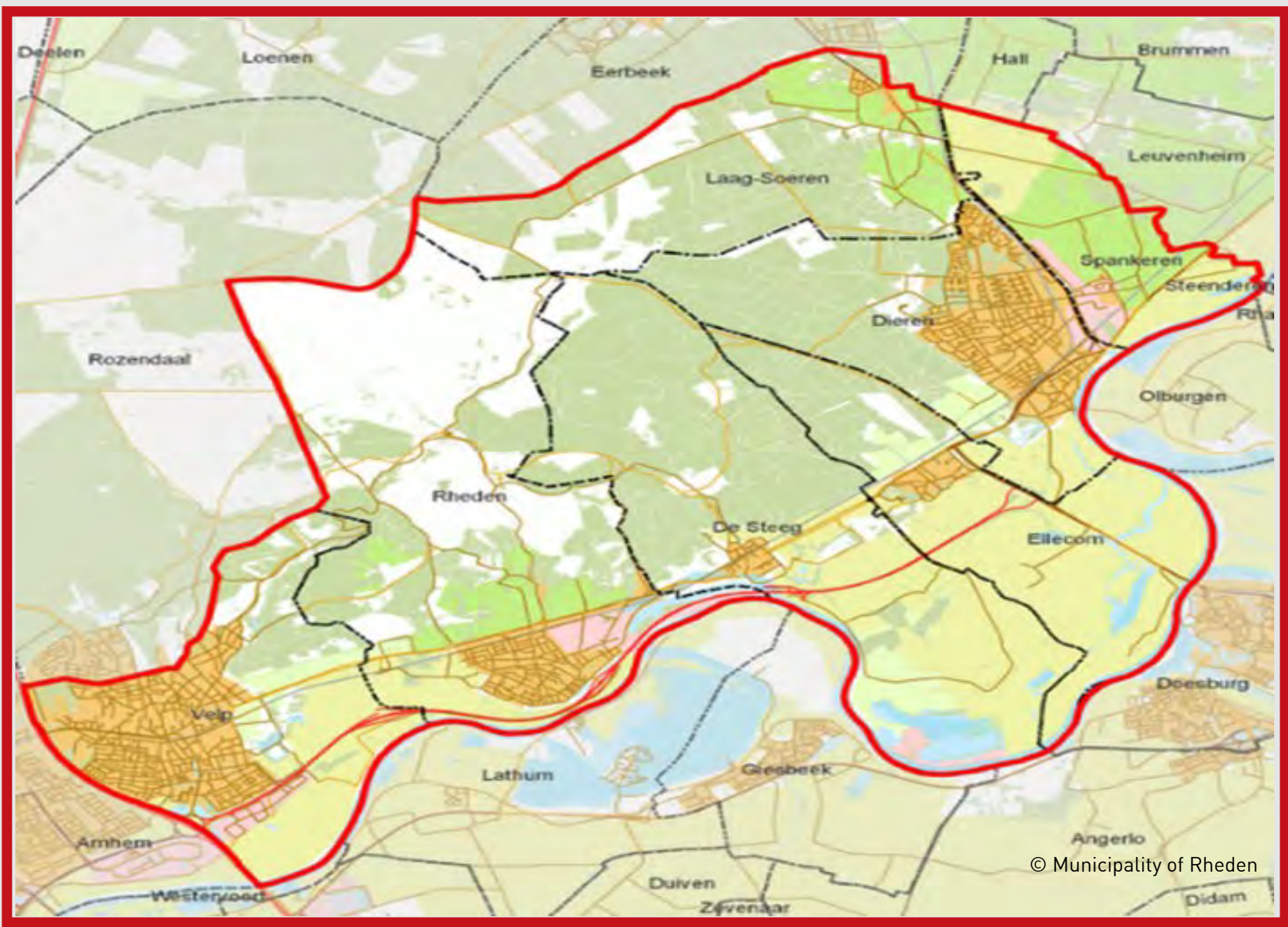
Umsetzung

- **Beteiligung auf verschiedenen Ebenen und unter Verwendung unterschiedlicher Instrumente und Formate in beiden Förderphasen**
- Klassische Medienarbeit (Presse, Lokalradio, etc.) und Nutzung neuer Medien (Facebook, YouTube, etc.)
- Bürgerbefragungen: Interviews vor Ort in kreisangehörigen Kommunen
- E-Partizipation: Online-Befragungen zu den Themenfeldern der Nachhaltigkeitsstrategie
- Fachveranstaltungen: öffentliche Konferenzen/Workshops/Tagungen
- Zielgruppenspezifische Ansprache: Fachgespräch mit Senioren & Zukunftswerkshop mit SchülerInnen
- Sitzungen der projektbegleitenden Steuerungsgruppe: Akteure aus Verwaltung und Institutionen im Kreis
- Bürgermeisterdialog: Einbezug der Verwaltungsspitzen der kreisangehörigen Städte & Gemeinden
- Politisches Gremium: Kommission „Kreis Unna im Wandel“

Erfolge

- **Breit angelegter, öffentlicher und medial getragener Dialog zur Nachhaltigen Entwicklung im Kreis Unna**
 - Ziel- und Indikatorensystem partizipativ und im Konsens entwickelt
 - Nachhaltigkeitsbericht zur kontinuierlichen Ergebnisdarstellung und Erfolgskontrolle
 - Unterschiedliche Dialog-, Konsultations- und Partizipationsformate ergänzen sich und führen in ihrer Gesamtheit zu guten Ergebnissen
- Fazit: Partizipation muss auf mehreren Ebenen erfolgen, um eine möglichst breite Öffentlichkeit zu erreichen, daher ist eine Reduktion auf ein Beteiligungsformat nicht zielführend, sondern ein guter Mix an Partizipationsformaten für einen gelungenen Beteiligungsprozess notwendig!





6th Conference on Sustainable Development in Municipalities (23.09.2019)
European Dialogue on the municipal implementation of the Agenda 2030



City of Rheden
Dr. Henk J. Doeleman
Program Manager
Global Goals
h.doeleman@rheden.nl
003165 1591877

SDG-based administration in the municipality of Rheden, the Netherlands

Accelerating contribution to the SDGs with a new operating system: the SDG-based network-organisation

In 2018, Rheden transformed its administrative structure based on five SDG clusters: welfare, sustainability, economical development, integrated area development, governance and security.

Initial situation

- Rheden is a medium-sized Dutch municipality in the eastern part of the province Gelderland with approx. 43.500 inhabitants.
- In previous years (2010-2016), the municipality's management was characterised by an individual expert-based style of working. This led to a division into expert silos that complicated cooperation and efficient collaboration.
- The municipality's employees did not work in multidisciplinary teams to meet the local society's challenges.
- The framework of the SDGs delivered the required answer to solve these administrative challenges.
- The SDGs facilitate the organisational development towards a multidisciplinary challenge-driven municipal administration.

Objectives

- On the long run, behavioral changes towards a more sustainable society shall be obtained across Rheden and, if possible, beyond the municipality. Here, the global goals serve as framework of thinking.
- In 2018, Rheden developed a project and program monitor to supervise it's progress in terms of Sustainable Development.
- In 2019, Rheden participates in various competitions. These include, among others, the European call for 'Local Authorities: Partnerships for sustainable cities'
- Rheden aims at founding a Global Goal Academy which is intended to share experiences and good-practice examples with other municipalities.

Implementation

- As far as possible, project plans and activities have been aligned with the global goals. This includes the coalition agreement, the college strategic policy plan, program budgets and team plans.
- Rheden shares its experience with other Dutch municipalities, countries in the Global South (e.g. Rwanda, South Africa), disaster areas (St. Maarten) and other EU member states (e.g. Spain, Germany).
- In 2019, Rheden focuses on the internalization of the global-goal-thinking among the municipality's employees and strengthening the team of global goals ambassadors. The aim is that every employee knows the global goals and delivers his/her contribution to their achievement.
- Additionally, the global-goal-thinking shall be spread among neighbourhoods, educational organisations and entrepreneurs. In this way it becomes a part of Rheden's culture and society. Compared to other Dutch municipalities and beyond, this is an unique and distinctive bottom-up approach.

Achievements

Due to its activities in the field of the SDGs, the municipality of Rheden has already won several awards, among others:

- 'Most Inspiring Global Goal Municipality' (2019)
- 'Winner of International Global Goal Rap Challenge' (2018)
- 'Most Promising Global Goal Municipality' (2018)
- 'Runner-up Most Sustainable Municipality of the Province' (2018)



An event of:



In cooperation with:



Funded by:

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen



The participation of representatives from Central and Eastern European municipalities is supported by the Central and Eastern Europe Department of: