



# Kommunale Nachhaltigkeitshaushalte

## Verknüpfung von Nachhaltigkeitszielen mit dem kommunalen Haushalt

Ein Nachhaltigkeitshaushalt ermöglicht spezifische wirkungsorientierte Haushalts- und Verwaltungssteuerung mit dem Zweck, die Verteilung von Finanzmitteln an Nachhaltigkeitszielsetzungen auszurichten. Durch die Etablierung von Zielen und Kennzahlen bzw. Indikatoren im kommunalen Haushalt auf der Ebene der Produkte (bzw. -gruppen und -bereiche) wird Nachhaltige Entwicklung bei der Verwendung von Mitteln effizient und bewusst mitgedacht.



**Mona Rybicki**  
Landesarbeitsgemeinschaft  
Agenda 21 NRW e.V.  
m.rybicki@lag21.de



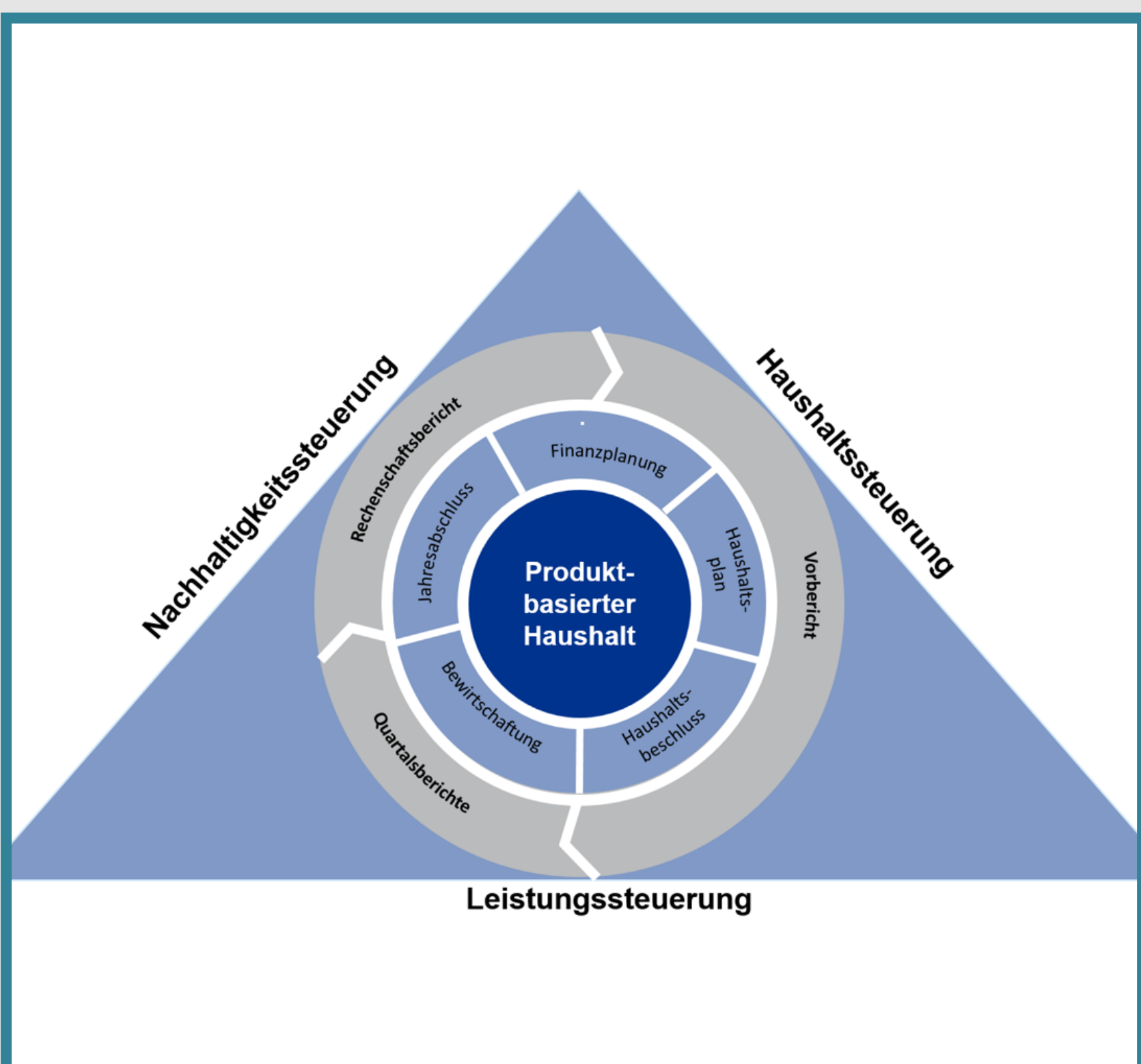
## Ausgangslage

- Nachhaltigkeit, als wichtiges Thema für Kommunen, wird häufig als „Add-on“ wahrgenommen.
- Der doppelte Haushalt eröffnet mithilfe der Produkte die Möglichkeit, finanzielle Angaben mit Zielen, Indikatoren und Kennzahlen zu verzahnen.
- Der doppelte Haushalt bietet eine gute Grundlage :
  - Verbesserung der Steuerungsfähigkeit in den Kommunen durch konsequente Produktorientierung und Steuerung über Ziele und Kennzahlen
  - Vom Geldverbrauchskonzept zum Ressourcenverbrauchskonzept: Förderung nachhaltiger Haushaltswirtschaft und intergenerativer Gerechtigkeit
- Mehrere Forschungsprojekte auf diesem Gebiet
- Freiburg im Breisgau als erster Haushalt (2015/16) mit Nachhaltigkeitszielsetzungen



## Ziele

- Nachhaltige Entwicklung systematisch im Haushaltswesen verankern
- Die Handlungsfelder der integrierten Nachhaltigkeitssteuerung und des kommunalen Haushaltswesens miteinander verknüpfen
- Nachhaltigkeitsziele und -kennzahlen in den doppelten Haushalt integrieren, so dass die Haushaltspolitik einen Beitrag zur Nachhaltigen Entwicklung der Kommune leistet —> Nachhaltigkeit kein „Add-on“
- Entwicklung und Erprobung von entsprechenden Methoden
- Genereller Wissensaufbau und Erfahrungsaustausch zum Thema Nachhaltigkeitshaushalt
- Aufbau von bereichsspezifischen Nachhaltigkeitshaushalten für zwei Modellkommunen
- Anschlussfähigkeit für andere Kommunen herstellen



## Umsetzung

- Schritte des Projekts Nachhaltigkeitshaushalt: Projektplanung & -organisation, Auswahl Ämter/ Schlüsselprodukte, Verknüpfung der Nachhaltigkeitsstrategie mit Schlüsselprodukten, Auswirkungen Haushaltsplanung und Bewirtschaftung
- Kooperationspartner:
  - Projektumsetzung: LAG 21 NRW e.V.
  - Fachliche Projektbegleitung: Institut für den öffentlichen Sektor / KPMG,
  - Fördermittelgeber: Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz NRW
  - Kommunen: Kreis Unna und Stadt Köln
- Workshops in Pilotämtern, begleitende Netzwerktreffen der Kommunen, Modellhaushalt Nachhaltigkeit 2018, Abschlusskonferenz
- Bis Mai 2018 sollen erste Ergebnisse entwickelt werden

## Erfolge

- Großes Interesse an der Thematik aus den Kommunen und der Zivilgesellschaft
- Erfolgreiche Projektplanung und Projektstart mit allen Kooperationspartnern
- Wichtiger Erfolgsfaktor: konstruktive Zusammenarbeit verschiedener Projektpartner (Zivilgesellschaft, Kommunen, Land und Wissenschaft)
- Zwei Netzwerkveranstaltungen und erster Erfahrungsaustausch der Projektpartner
- Identifikation der Pilotämter in den Modellkommunen

